



**УНІВЕРСИТЕТ імені АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**  
**КАФЕДРА ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ФІНАНСОВОЇ АНАЛІТИКИ**

**ПРОТОКОЛ № 13**  
**ЗАСІДАННЯ ГРУПИ ЗІ ЗМІСТУ ТА ЯКОСТІ ОСВІТИ**

**м. Дніпро**

**19 квітня 2023 р.**

**Присутні:**

Митрофанова Ганна Яківна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Момот Владимир Євгенович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Болгар Тетяна Миколаївна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Євтушенко Ольга Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Литвиненко Олена Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Вареник Вікторія Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Пестовська Зоя Станіславівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Піскова Жанна Валентинівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Університету імені Альфреда Нобеля  
Медведєв Павло Олександрович – менеджер International Business Development Manager Siemens (Німеччина)  
Летучий Дмитро Миколайович - кандидат наук державного управління, заступник директора ГП «УКРДИПРОМЕЗ»  
Романов Гліб Володимирович - директор Clever Asset Management, член CFA Society Ukraine  
Фіщук Ольга Валеріївна - головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД»  
Мирна Олена Олександрівна - випускниця за спеціальністю «Менеджмент», менеджер зовнішньо-економічної діяльності Tisko-Ukraine Trading House  
Шведова Анастасія Вадимівна - випускниця за спеціальністю «Менеджмент», Спеціаліст з навчання та розвитку персоналу сервісної лінії НОКЦ ГО ПриватБанку  
Петришина Ірина Ігорівна - керівник відділу ЗЕД в Westtradecompany LLC  
Миро Ірина Миколаївна - здобувачка аспірантури, гр. АС-20  
Кам'янович Максим Олександрович - здобувач бакалаврату, ФБС-19  
Лящевська Ніна Володимирівна - здобувачка бакалаврату, МНhr-20  
Мангова Ірина Сергіївна - здобувачка бакалаврату, МН-19-2  
Мішин Олексій Сергійович - здобувач магістратури, МН-22м  
Авельцева Анна Павлівна - здобувачка бакалаврату, ФБС-20

Голова зборів: Митрофанова Ганна Яківна

Секретар: Пестовська Зоя Станіславівна

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ**

**1. Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП бакалаврського рівня “Менеджмент” 2023 року.**

## 2. Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП магістерського рівня “Фінанси, банківська справа та страхування” 2023 року.

Головуючий зборів запропонував затвердити порядок денний засідання групи.  
Голосували «за» - одностайно

**Питання 1 - Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП бакалаврського “Менеджмент” 2023 року.**

**СЛУХАЛИ: Митрофанову Г.Я. про зміни у складі та змісті освітніх компонентів та зміни у результатах навчання за ОПП бакалаврського рівня “Менеджмент” 2023 року, які представлено у нижченаведених таблицях.**

### ТАБЛИЦЯ ЗМІН

до освітньо-професійної програми «Менеджмент»

**Рівень вищої освіти:** перший (бакалаврський)

**Ступінь вищої освіти:** бакалавр

**Галузь знань:** 07 Управління та адміністрування

**Спеціальність:** 073 «Менеджмент»

Складова ОП, що змінюється	Ініціатор змін/причина (МОН України, експертна група НАЗЯВО, гарант ОП, НПП, здобувач освіти, випускник програми, роботодавець тощо)	Зміст пропозиції, обґрунтування	Результат (- пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін; - пропозицію враховано частково, перелік внесених змін; - пропозицію відхилено, пояснення причин)
Ціль ОП	Член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Летучий Дмитро Миколайович (кандидат наук державного управління, заступник директора ГП «УКРДИПРОМЕЗ»)	Запропоновано врахувати в цілі ОП, що програма має бути спрямована на підготовку лідерів з підприємницьким мисленням. Програма має надавати здобувачам необхідні знання та навички, щоб вони могли розвивати та реалізовувати свої ідеї, керувати командою, ефективно взаємодіяти з клієнтами та партнерами, а також знаходити рішення в умовах невизначеності та змін. Внесення такої мети до цілей освітньої програми може підвищити її привабливість для студентів, які мають підприємницький дух, та зробити випускників більш конкурентоздатними на ринку праці.	Пропозицію враховано повністю Ціль ОП Менеджмент в новій редакції: Підготовка проактивних фахівців з менеджменту організацій будь-якого профілю, <i>лідерів з підприємницьким мисленням</i> . Сформувати загальні і професійні компетентності менеджерів здатних вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями та їх підрозділами в умовах невизначеності, вміти організувати діяльність відповідно до викликів мінливого зовнішнього середовища (у тому числі міжнародного) відповідно до сучасних тенденцій розвитку бізнесу та діджитал культури, розробляти та управляти інноваціями у бізнесі, мати навички роботи з людьми,

			прийоми ефективної комунікації, вміння мотивувати та надихати працівників на ефективну працю та взаємодію.
	Член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Романов Гліб Володимирович (Директор Clever Asset Management, член CFA Society Ukraine)	Запропоновано врахувати в цілі ОП, що програма має бути спрямована на формування у менеджерів діджитал культури. Внесення такої мети до цілей освітньої програми може зробити випускників більш привабливими на ринку праці, забезпечити їм конкурентні переваги та підвищити їх шанси на успішну кар'єру в сфері бізнесу в умовах швидкого розвитку технологій та зростання діджитал-економіки.	Пропозицію враховано повністю. Ціль ОП Менеджмент в новій редакції: Підготовка проактивних фахівців з менеджменту організацій будь-якого профілю, лідерів з підприємницьким мисленням. Сформувати загальні і професійні компетентності менеджерів здатних вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями та їх підрозділами в умовах невизначеності, вмінні організувати діяльність відповідно до викликів мінливого зовнішнього середовища (у тому числі міжнародного) відповідно до сучасних тенденцій розвитку бізнесу та діджитал культури, розробляти та управляти інноваціями у бізнесі, мати навички роботи з людьми, прийоми ефективної комунікації, вміння мотивувати та надихати працівників на ефективну працю та взаємодію.
	Член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Медведєв Павло Олександрович (International Business Development Manager Siemens (Німеччина))	Запропонував врахувати в цілі ОП, що для менеджерів вмінні організувати діяльність відповідно до викликів мінливого зовнішнього середовища (у тому числі міжнародного). Внесення до цілей освітньої програми бакалаврів з менеджменту того, що менеджери повинні вмінні організувати діяльність відповідно до викликів мінливого зовнішнього середовища, включаючи міжнародне, є важливим аспектом підготовки	Пропозицію враховано повністю. Ціль ОП Менеджмент в новій редакції: Підготовка проактивних фахівців з менеджменту організацій будь-якого профілю, лідерів з підприємницьким мисленням. Сформувати загальні і професійні компетентності менеджерів здатних вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями та їх підрозділами в умовах невизначеності, вмінні організувати діяльність

		випускників до успішної кар'єри в глобальному бізнесі.	відповідно до викликів мінливого зовнішнього середовища (у тому числі міжнародного) відповідно до сучасних тенденцій розвитку бізнесу та діджитал культури, розробляти та управляти інноваціями у бізнесі, мати навички роботи з людьми, прийоми ефективної комунікації, вміння мотивувати та надихати працівників на ефективну працю та взаємодію.
Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації	Член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Мирна Олена Олександрівна (випускниця за спеціальністю «Менеджмент», менеджер зовнішньоекономічної діяльності Tisko-Ukraine Trading House)	Додати в основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації міжнародний контекст. Міжнародний бізнес стає все більш важливим і складним, тому підготовка студентів до роботи в міжнародному середовищі має бути однією з головних метою освітньої програми.	Пропозицію враховано повністю. Загальна освіта зі спеціальності «Менеджмент» з можливістю вибору індивідуальної освітньої траєкторії з таких професійних спрямувань, як «Менеджмент бізнес-організацій», у тому числі у міжнародному контексті, та «HR-менеджмент».
Перерозподіл кредитів в Циклах загальної підготовки (ОЗП) та професійної підготовки (ОПП)	Група змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики на основі моніторингу фактичного навантаження здобувачів	Члени групи змісту та якості освіти розглянули результати моніторингу фактичного навантаження здобувачів 1-4 курсів бакалаврату та запропонували змінити кількість кредитів ЄКТС на вивчення певних дисципліни відповідно до їх фактичного навантаження. Це дозволить більш ефективно використовувати час на вивчення окремих ОК відповідно від їх трудомісткості для здобувачів, а також вивільняються додаткові кредити ЄКТС для збільшення кредитів ЄКТС за іншими ОК чи для запровадження додаткових дисциплін.	Пропозиція врахована повністю: Змінюються кредити ЄКТС для таких ОК: ОЗП 7 Макроекономіка 5 кредитів ЄКТС; ОПП 13 Інструменти управління бізнес-процесами (Контролінг та управлінський облік) 4 кредити ЄКТС; ОПП 14 Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства 4 кредити ЄКТС; ОПП 15 Менеджмент і адміністрування (Організаційна культура) 3 кредити ЄКТС; ОПП 15 Менеджмент і адміністрування (Організаційна культура) 3 кредити ЄКТС; ОПП 18 Інструменти управління бізнес-процесами (Логістика) 3,5 кредити ЄКТС;

			ОПП 20 Менеджмент і адміністрування (Лідерство. Групова динаміка) 4 кредити ЄКТС; ОПП 21 Управління малим та середнім бізнесом 4 кредити ЄКТС.
Введення нового курсу у Циклі професійної підготовки ВПП	Гарант програми	Запропоновано ввести в ОП нову дисципліну «Підприємництво». В 2023 р. впроваджено складання ЄФВВ для вступу в магістратуру на спеціальність «Менеджмент». Одним з блоків програми ЄФВВ є «Підприємництво». Для покращення знань та навичок з підприємництва, сформованих в ОК Управління малим та середнім бізнесом, вважаємо за потрібне внести в цикл ОПП ОК «Підприємництво» 3 кредити ЄКТС.	Пропозиція врахована повністю. Внесено в цикл ОПП ОК «Підприємництво» 3 кредити ЄКТС.
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ВЗП	Гарант програми та член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Мішин Олексій Сергійович (здобувач магістратури, МН-22м)	Запропоновано збільшити в ОП кількість кредитів на вивчення іноземної мови. В 2023 р. впроваджено складання ЄВІ для вступу в магістратуру на спеціальність «Менеджмент». Одним з блоків програми ЄВІ є «Іноземна мова». Для покращення знань та навичок з іноземної мови запропоновано збільшити обсяг ВЗП 3. Ділова іноземна мова (Англійська / Німецька / Іспанська) до 19,5 кредити ЄКТС.	Пропозиція врахована повністю. Збільшено обсяг ВЗП 3. Ділова іноземна мова (Англійська / Німецька / Іспанська) до 19,5 кредити ЄКТС.

#### ТАБЛИЦЯ ЗМІН

до освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес-організацій»

**Рівень вищої освіти:** перший (бакалаврський)

**Ступінь вищої освіти:** бакалавр

**Галузь знань:** 07 Управління та адміністрування

**Спеціальність:** 073 «Менеджмент»

Складова ОП, що змінюється	Ініціатор змін/причина	Зміст пропозиції, обґрунтування	Результат
----------------------------	------------------------	---------------------------------	-----------

	(МОН України, експертна група НАЗЯВО, гарант ОП, НПП, здобувач освіти, випускник програми, роботодавець тощо)		(- пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін; - пропозицію враховано частково, перелік внесених змін; - пропозицію відхилено, пояснення причин)
Перерозподіл кредитів в Циклах загальної підготовки (ОЗП) та професійної підготовки (ОПП)	Група змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики на основі моніторингу фактичного навантаження здобувачів	Члени групи змісту та якості освіти розглянули результати моніторингу фактичного навантаження здобувачів 1-4 курсів бакалаврату та запропонували змінити кількість кредитів ЄКТС на вивчення певних дисципліни відповідно до їх фактичного навантаження. Це дозволить більш ефективно використовувати час на вивчення окремих ОК відповідно від їх трудомісткості для здобувачів, а також вивільняються додаткові кредити ЄКТС для збільшення кредитів ЄКТС за іншими ОК чи для запровадження додаткових дисциплін.	Пропозиція врахована повністю: Змінюються кредити ЄКТС для деяких ОК
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ВЗП	Гарант програми та член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Мішин Олексій Сергійович (здобувач магістратури, МН 22 м)	Запропоновано збільшити в ОП кількість кредитів на вивчення іноземної мови. В 2023 р. впроваджено складання ЄВІ для вступу в магістратуру на спеціальність «Менеджмент». Одним з блоків програми ЄВІ є «Іноземна мова». Для покращення знань та навичок з іноземної мови запропоновано збільшити обсяг ВЗП 3. Ділова іноземна мова (Англійська / Німецька / Іспанська) до 19,5 кредити ЄКТС.	Пропозиція врахована повністю. Збільшено обсяг ВЗП 3. Ділова іноземна мова (Англійська / Німецька / Іспанська) до 19,5 кредити ЄКТС.
Введення нового курсу у Циклі професійної підготовки ВПП	Член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики к.е.н. Євтушенко О.А.	Запропоновано ввести в ОП нову дисципліну «Підприємництво». В 2023 р. впроваджено складання ЄФВВ для вступу в магістратуру на спеціальність «Менеджмент». Одним з блоків програми ЄФВВ є «Підприємництво». Для покращення знань та навичок з підприємництва, сформованих в ОК Управління малим та середнім бізнесом, вважаємо за потрібне внести в	Пропозиція врахована повністю. Внесено в цикл ОПП ОК «Підприємництво» 3 кредити ЄКТС.

		цикл ОПП ОК «Підприємництво» 3 кредити ЄКТС.	
--	--	----------------------------------------------------	--

### ТАБЛИЦЯ ЗМІН

до освітньо-професійної програми «HR менеджмент та коучинг»

**Рівень вищої освіти:** перший (бакалаврський)

**Ступінь вищої освіти:** бакалавр

**Галузь знань:** 07 Управління та адміністрування

**Спеціальність:** 073 «Менеджмент»

Складова ОП, що змінюється	Ініціатор змін/причина (МОН України, експертна група НАЗЯВО, гарант ОП, НПП, здобувач освіти, випускник програми, роботодавець тощо)	Зміст пропозиції, обґрунтування	Результат (- пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін; - пропозицію враховано частково, перелік внесених змін; - пропозицію відхилено, пояснення причин)
Перерозподіл кредитів в Циклах загальної підготовки (ОЗП) та професійної підготовки (ОПП)	Група змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики на основі моніторингу фактичного навантаження здобувачів	Члени групи змісту та якості освіти розглянули результати моніторингу фактичного навантаження здобувачів 1-4 курсів бакалаврату та запропонували змінити кількість кредитів ЄКТС на вивчення певних дисципліни відповідно до їх фактичного навантаження. Це дозволить більш ефективно використовувати час на вивчення окремих ОК відповідно від їх трудомісткості для здобувачів, а також вивільняються додаткові кредити ЄКТС для збільшення кредитів ЄКТС за іншими ОК чи для запровадження додаткових дисциплін.	Пропозиція врахована повністю: Змінюються кредити ЄКТС для деяких ОК
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ВЗП	Гарант програми та член групи змісту та якості освіти кафедри інноваційного менеджменту та фінансової аналітики Мішин Олексій Сергійович (здобувач магістратури, МН-22м)	Запропоновано збільшити в ОП кількість кредитів на вивчення іноземної мови. В 2023 р. впроваджено складання ЄВІ для вступу в магістратуру на спеціальність «Менеджмент». Одним з блоків програми ЄВІ є «Іноземна мова». Для покращення знань та навичок з іноземної мови запропоновано збільшити обсяг ВЗП 3. Ділова іноземна мова (Англійська / Німецька / Іспанська) до 19,5 кредити ЄКТС.	Пропозиція врахована повністю. Збільшено обсяг ВЗП 3. Ділова іноземна мова (Англійська / Німецька / Іспанська) до 19,5 кредити ЄКТС.
Введення нового курсу у Циклі	Член групи змісту та якості освіти кафедри	Запропоновано ввести в ОП нову дисципліну «Підприємництво». В 2023 р.	Пропозиція врахована повністю. Внесено в цикл ОПП ОК

професійної підготовки ВПП	інноваційного менеджменту та фінансової аналітики к.е.н. Євтушенко О.А.	впроваджено складання ЄФВВ для вступу в магістратуру на спеціальність «Менеджмент». Одним з блоків програми ЄФВВ є «Підприємництво». Для покращення знань та навичок з підприємництва, сформованих в ОК Управління малим та середнім бізнесом, вважаємо за потрібне внести в цикл ОПП ОК «Підприємництво» 3 кредити ЄКТС.	«Підприємництво» 3 кредити ЄКТС.
----------------------------	----------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------

**В обговоренні взяли участь:**

Медведєв Павло Олександрович, Летучий Дмитро Миколайович, Митрофанова Ганна Яківна, Євтушенко Ольга Анатоліївна, Литвиненко Олена Миколаївна, Пестовська Зоя Станіславівна, Шведова Анастасія Вадимівна, Лящевська Ніна Володимирівна, Мішин Олексій Сергійович.

**УХВАЛИЛИ:** Переглянути зміст ОПП бакалавра “Менеджмент” та подати проєкт ОПП для обговорення на сайті Університету.

**Відповідальні:** Митрофанова Г.Я., Євтушенко О.А., Литвиненко О.М., Пестовська З.С.

**Термін:** до 5 квітня 2023 р.

**Питання 2 - Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП магістерського рівня “Фінанси, банківська справа та страхування” 2023 року.**

**СЛУХАЛИ:** Пестовську З.С. про зміни у складі та змісті освітніх компонентів та зміни у результатах навчання за ОПП магістерського рівня “Фінанси, банківська справа та страхування” 2023 року, які представлено у таблиці.

**ТАБЛИЦЯ ЗМІН**

**до освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування»**

**Рівень вищої освіти:** другий (магістерський)

**Ступінь вищої освіти:**

**Галузь знань:** 07 «Управління та адміністрування»

**Спеціальність:** 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Складова ОП, що змінюється	Ініціатор змін/причина (МОН України, експертна група НАЗЯВО, гарант ОП, НПП, здобувач освіти, випускник програми, роботодавець тощо)	Зміст пропозиції, обґрунтування	Результат (- пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін; - пропозицію враховано частково, перелік внесених змін; - пропозицію відхилено, пояснення причин)
<b>2.1. Перелік компонент освітньо-</b>	НПП – члени групи кафедри ІМФА зі змісту та якості	1 семестр - Новітні технології фінансових ринків (замість Менеджмент організацій) Пропозиції зумовлені швидкими та кардинальними змінами на фінансовому	Пропозицію враховано повністю,



професійної програми	освіти, випускник програми	ринку (організаційні, законодавчі, технологічні), та необхідні актуалізації знань навіть тих здобувачів, хто на бакалаврському рівні вивчав дисципліни, пов'язані з фінансовим ринком.	запропоновані зміни внесено
		2 семестр - додати до переліку вибіркових дисциплін професійного спрямування (де вже є Податкова оптимізація та Інвестиційний менеджмент) дисципліни Управління гібридними та віддаленими командами, Управління конкурентоспроможністю підприємства, Кон'юнктурний аналіз світових ринків. Пропозиції викликані постійними кон'юнктурними змінами у вітчизняній та світовій економіці, що відчутно впливає на конкурентоспроможність підприємств, а отже, і на їх фінансовий стан, а також масовим переходом вітчизняних підприємств, установ, організацій на віддалений чи змішаний формат роботи.	Пропозицію враховано повністю, запропоновані зміни внесено

**В обговоренні взяли участь:**

Болгар Тетяна Миколаївна, Євтушенко Ольга Анатоліївна, Романов Гліб Володимирович, Фіщук Ольга Валеріївна, Вареник Вікторія Миколаївна, Авельцева Анна Павлівна, Кам'янович Максим Олександрович.

**УХВАЛИЛИ:** Переглянути зміст ОПП магістерського рівня “Фінанси, банківська справа та страхування” та подати проєкт ОПП для обговорення на сайті Університету.

**Відповідальні:** Митрофанова Г.Я., Пестовська З.С.

**Термін:** до 5 квітня 2023 р.

Голова зборів, зав. кафедри  
інноваційного менеджменту  
та фінансової аналітики, д.е.н., професор

Г.Я. Митрофанова

Секретар, доцент кафедри інноваційного менеджменту  
та фінансової аналітики, к.е.н., доцент

З.С. Пестовська