



Університет імені Альфреда Нобеля



ГОЛОВА ВЧЕНОЇ РАДИ
В.А. ПАВЛОВА
2022 р.



РЕКТОР
С.Б. ХОЛОД
2022 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ»

Рівень вищої освіти: *перший*

Ступінь вищої освіти: *бакалавр*

Галузь знань: *07 Управління та адміністрування*

Спеціальність: *076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»*

Кваліфікація в дипломі: *бакалавр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності*

Затверджено
на засіданні Вченої ради
Протокол № 2 від « 10 » квітня 2018 р.
Освітня програма вводиться в дію з
01 вересня 2018 р.
(наказ № 44/3 від "10" квітня 2018 р.)

Затверджено зі змінами на засіданні
Вченої ради
Протокол № 2 від 14 травня 2020 р.
Освітня програма вводиться в дію з
01.09. 2020 р.
(наказ № 43/1 від "14" травня 2020 р.)

Затверджено зі змінами на засіданні
Вченої ради
Протокол № 5 від 31.05. 2021 р.
Освітня програма вводиться в дію з
01.09. 2021 р.
(наказ № 31 від "31" травня 2021 р.)

Затверджено зі змінами на засіданні
Вченої ради
Протокол № 4 від 31.05. 2022 р.
Освітня програма вводиться в дію з
01.09. 2022 р.
(наказ №031 від "31" травня 2022 р.)

м. Дніпро
2022 р.

ПРЕАМБУЛА

I. Освітньо-професійну програму «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 Управління та адміністрування розроблено за Стандартом вищої освіти України, що затверджений на підставі наказу Міністерства освіти і науки України від 13.11.2018 р. № 1243; переглянуто за запитом стейкхолдерів, затверджено та введено в дію рішенням Вченої ради ВПЗ «Університет імені Альфреда Нобеля» від 14.05.2020 р., протокол №2; переглянуто за запитом стейкхолдерів, затверджено та введено в дію рішенням Вченої ради ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля» від 31.05.2021 р., протокол № 5; переглянуто за запитом стейкхолдерів, затверджено та введено в дію рішенням Вченої ради ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля» від 31.05.2022 р., протокол № 4.

II. Розробники освітньо-професійної програми:

Орлова В.М., канд. техн. наук, доцент (керівник робочої проектної групи);
Рижкова Г.А., канд. екон. наук, доцент;
Кузьменко О.В., канд. екон. наук, доцент.

III. Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (за наявності):

1. Міщук І.П., д.е.н., доц. – завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та логістики Львівського торговельно-економічного університету.

2. Грищенко Геннадій Федорович – голова Громадського об'єднання «Служба захисту прав споживачів України».

3. Локоть Вадим Кирилович – засновник та керівник ТОВ «ЛДГ ХОЛСТ ІНВЕСТ», керівник ТОВ «АГРОПРОД ІНВЕСТ».

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля».

**ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ
«ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ»
ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 076 «ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ
ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ»**

Професійна кваліфікація: бакалавр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

1 - Загальна інформація	
<i>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</i>	Університет імені Альфреда Нобеля, кафедра міжнародної торгівлі і підприємництва
<i>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</i>	Бакалавр, бакалавр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Bachelor, bachelor in Entrepreneurship, Trade and Exchange activities
<i>Офіційна назва освітньо-професійної програми</i>	«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
<i>Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми</i>	Одиничний, 240 кредитів ЄКТС, 3 роки 10 місяців
<i>Наявність акредитації</i>	1. Сертифікат про акредитацію МОН України спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» серія УП, № 04001670, строк дії до 01.07.2024 р. 2. Сертифікат Центрального агентства з оцінювання та акредитації ZEvA (Німеччина) від 28 липня 2021 р. про міжнародну акредитацію бакалаврської програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
<i>Цикл / рівень</i>	Шостий рівень НРК України / перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
<i>Передумови (вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою, та результати їх навчання)</i>	Наявність документу про загальну середню освіту або диплому освітньо-професійного ступеня фахового молодшого бакалавра (освітньо-кваліфікаційного рівня молодшого спеціаліста). Результати навчання визначаються за додатком до документу про освіту, а також за результатами вступних випробувань, встановлених чинним законодавством, та Правилами прийому Університету імені Альфреда Нобеля у рік вступу. На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» Університет визнає та перезараховує не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти.
<i>Мова(и) викладання</i>	Українська
<i>Термін дії освітньо-професійної програми</i>	01.09.2022-30.06.2026
<i>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми</i>	www.duan.edu.ua

2 – Мета освітньо-професійної програми

Підготовка фахівців для підприємницької діяльності у сфері товарного й біржового обігу та торгівлі, здатних вирішувати конкретні проблеми й завдання професійної діяльності за умови набуття загальних та оволодіння системою фахових (спеціальних) компетентностей, що є основою конкурентоспроможності випускників, з акцентом на набуття умінь організації діяльності в підприємницьких, торговельних й біржових структурах та поглиблене вивчення об'єкту

3 - Характеристика освітньо-професійної програми

<i>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за</i>	Галузь знань 07 Управління та адміністрування Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова
--	---

наявності))	діяльність»
<i>Орієнтація освітньо-професійної програми</i>	Освітньо-професійна (бакалавра) Програма професійна прикладна. Структура програми передбачає розв'язання складних спеціалізованих завдань та проблем у сферах підприємницької, торговельної і біржової діяльності або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів організації і функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
<i>Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації</i>	Загальна освіта зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
<i>Особливості програми</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Об'єкти вивчення: діяльність з організації та функціонування підприємницьких, торговельних та біржових структур, яка здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів. ▪ Цілі навчання: підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. ▪ Теоретичний зміст предметної області: наукові теорії, положення, концепції, принципи підприємництва, торгівлі та біржової діяльності і методологія їхнього використання для організації та ефективного функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур. ▪ Методи, методики та технології: загальнонаукові й спеціальні методи, професійні методики і технології, застосування яких дозволяє вирішувати практичні завдання з організації, ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних і біржових структур. ▪ Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи та технології, прилади та обладнання, необхідні для формування професійних компетентностей бакалавра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. <p>Особливостями програми є:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Посилена підготовка з іноземної мови. 2. Посилена компонента бізнес-орієнтованих дисциплін. 3. Можливість вибору англомовних курсів.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
<i>Придатність працевлаштування</i>	<p>до</p> <p>Працевлаштування на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні) від матеріального виробництва – до сфери послуг, від приватного бізнесу – до транснаціональних корпорацій, в яких випускники працюють у якості керівників первинного рівня управління або виконавців різноманітних служб апарату управління; органи державного та муніципального управління; створюють та розвивають власну справу.</p> <p>Випускник може працювати: помічником керівника підприємства (установи, організації); представником торговельним; агентом торговельним; завідувачем секції; інспектором торговельним; організатором з постачання (із збуту); торговельним брокером (маклером); торговцем комерційним, комівоаяжером, мерчандайзером; фахівцем-</p>

	аналітиком з дослідження товарного ринку; трейд-маркетинг менеджером, продакт-менеджером, товарознавцем, організатором з постачання, організатором із збуту, інспектором-товарознавцем, інспектором торговельним, дилером, агентом комерційним, агентом з постачання, інспектором з контролю якості продукції, комерсантом, спеціалістом з логістики, фахівцем із закупівель, аналітиком запасів, аналітиком логістичних процесів, фахівцем з організації складського господарства, фахівцем з транспортно-експедиційних процесів, фахівцем з міжнародних перевезень, фахівцем з продажу логістичних послуг, помічником керівника департаменту логістики, інспектором з охорони праці та контролю якості продукції	
<i>Подальше навчання</i>	Здобуття освіти за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	
5 – Викладання та оцінювання		
<i>Викладання та навчання</i>	Студентоцентроване, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання. Проблемні, інтерактивні, проектні, інформаційно-комп'ютерні, саморозвиваючі, колективні та інтегративні, контекстні технології навчання. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через освітній контент Google Classroom.	
<i>Оцінювання</i>	Поточне опитування, тестовий контроль, презентація індивідуальних завдань, звіти команд, звіти з практики. Підсумковий контроль – екзамени та заліки з урахуванням накопичених балів поточного контролю. Атестація проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Практика, есе, презентації, проектна робота. Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості, здійснюється за британськими стандартами за єдиним білетом. Передбачає можливість апеляції.	
6 - Програмні компетентності		
Група компетентностей	Зміст компетентностей	Шифр
1. Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та проблеми у сферах підприємницької, торговельної та біржової діяльності або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів організації і функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.	ІК-1
2. Загальні компетентності (ЗК)	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	ЗК-1
	Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях	ЗК-2
	Здатність спілкуватися рідною мовою як усно, так і письмово	ЗК-3
	Здатність спілкуватися іноземною мовою	ЗК-4
	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій	ЗК-5
	Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел	ЗК-6
	Здатність працювати в команді	ЗК-7

	Здатність виявляти ініціативу та підприємливість	ЗК-8
	Прагнення до збереження навколишнього середовища	ЗК-9
	Здатність діяти відповідально та свідомо	ЗК-10
	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні	ЗК-11
	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя	ЗК-12
3. Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької, торговельної та біржової діяльності	СК 1
	Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур	СК 2
	Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин	СК 3
	Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур	СК 4
	Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності.	СК 5
	Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності	СК -6
	Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур	СК -7
	Здатність застосовувати основи обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності	СК -8
	Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур	СК -9
	Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків	СК 10
	Здатність до організації бізнес-процесів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності і забезпечення ефективності функціонування підприємств	СК-11
	Здатність ідентифікувати об'єкти підприємницької діяльності, проводити перевірку їх якості	СК-12

7 - Програмні результати навчання

Шифр	Результати навчання
РН-1	Використовувати базові знання з підприємництва, торгівлі і біржової діяльності й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях
РН-2	Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
РН-3	Організувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва, торгівлі та біржової

	діяльності
PH-4	Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави
PH-5	Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і застосовувати його на практиці
PH-6	Знати основи обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній і біржовій діяльності
PH-7	Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків
PH-8	Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності
PH-9	Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами
PH-10	Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур
PH-11	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства
PH-12	Демонструвати базові й структуровані знання у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності для подальшого використання на практиці
PH-13	Вміти застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності
PH-14	Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності за допомогою сучасних методів
PH-15	Вміти вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів
PH-16	Демонструвати вміння бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків
PH-17	Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей
PH-18	Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур
PH-19	Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур
PH-20	Застосовувати знання й уміння для забезпечення ефективної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур з урахуванням ринкової кон'юнктури і діючих правових норм
PH-21	Використовувати невербальні засоби комунікації для передачі професійно спрямованої інформації та спілкування з експертами інших галузей
PH-22	Використовувати іноземну мову для забезпечення результативної професійної, наукової, педагогічної діяльності
PH-23	Використовувати знання для управління комплексними діями або проектами
PH-24	Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати
PH-25	Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

<i>Кадрове забезпечення</i>	Викладачі, що забезпечують освітньо-професійну програму, відповідають кадровим вимогам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти.
-----------------------------	---

	20% викладачів мають кваліфікаційні документи, пов'язані з використанням іноземної мови. 40% викладачів є практиками
<i>Матеріально-технічне забезпечення</i>	–навчальні корпуси; –гуртожитки; –тематичні кабінети; –комп'ютерні класи; –пункти харчування; –точки бездротового доступу до мережі Інтернет; –мультимедійне обладнання; –спортивний зал
<i>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</i>	– офіційний сайт: http://duan.edu.ua ; – точки бездротового доступу до мережі Інтернет; – необмежений доступ до мережі Інтернет; – наукова бібліотека, читальні зали; – освітній контент GOOGLE CLASSROOM та АСУ Університет; – Zoom – програма для організації відеоконференцій
9 – Академічна мобільність	
<i>Національна академічна мобільність</i>	Кожен здобувач вищої освіти має можливість в рамках національної академічної мобільності проходити у ЗВО – партнерах (в межах науково-освітнього консорціуму) окремі курси, навчатися протягом семестру з подальшим визнанням отриманих результатів та зарахуванням кредитів. Принципи академічної мобільності визначаються законодавством України. Можливість навчатися за кількома спеціальностями або у кількох ЗВО одночасно визначається законодавством України.
<i>Міжнародна академічна мобільність</i>	Принципи міжнародної академічної мобільності визначаються законодавством України, інших країн та міждержавними угодами. Кожен здобувач вищої освіти має можливість пройти процедуру визнання кредитів / періодів навчання
<i>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</i>	Програма передбачає можливості навчання іноземних громадян

2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

Дана освітньо-професійна програма передбачає виділення освітніх компонент двох видів: обов'язкових (*цикл загальної підготовки (ОЗП) й цикл професійної підготовки (ОПП)*) та вибіркового компонент (*цикл загальної підготовки (ВЗП) й цикл професійної підготовки (ВПП)*).

У табл. 1 подано розподіл змісту освітньо-професійної програми з урахуванням навчального часу та кількості кредитів ЄКТС за обов'язковими та вибіркового компонентами.

В даній освітньо-професійній програмі одному семестру відповідає 30 кредитів ЄКТС, а звичайному навчальному року – 60 кредитів ЄКТС. Одному кредиту ЄКТС відповідають 30 годин загального навчального навантаження здобувача.

2.1. Перелік компонентів освітньо-професійної програми

Таблиця 1

Код о/к	Компоненти освітньої-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти			
<i>Цикл загальної підготовки (ОЗП)</i>			
ОЗП 1.	Іноземна мова	16	залік
ОЗП 2.	Інформаційні та комунікаційні технології	4,5	залік
ОЗП 3.	Вища та прикладна математика	4	екзамен
ОЗП 4.	Українська ідентичність: історія, культура, мова	4,5	екзамен
ОЗП 5.	Право	4	залік
ОЗП 6.	Хімія та методи дослідження сировини і матеріалів	6,5	залік, екзамен
ОЗП 7.	Ділова іноземна мова	22	залік, екзамен
<i>Цикл професійної підготовки (ОПП)</i>			
ОПП 1.	Підприємництво:	23	
ОПП 1.1	Товарознавчі аспекти	5	екзамен
ОПП 1.2	Основи підприємництва	4,5	екзамен
ОПП 1.3	Технологія організації командної роботи	4,5	залік
ОПП 1.4	Техніка продажів та залучення клієнтів	4,5	екзамен
ОПП 1.5	Рекламна діяльність у бізнесі	4,5	залік
ОПП 2.	Організація виробничих процесів (Організація торгівлі. Організація ресторанного бізнесу)	5	екзамен
ОПП 3.	Торговельне підприємництво	4,5	екзамен
ОПП 3.1	Курсова робота	1	залік
ОПП 4.	Економіка торгівлі	4,5	екзамен
ОПП 5.	Товарознавство:	25	
ОПП 5.1.	Харчові продукти	12	залік, екзамен
ОПП 5.2.	Непродовольчі товари	12	залік, екзамен
ОПП 5.3	Курсова робота	1	залік
ОПП 6.	Маркетинг	4,5	екзамен
ОПП 7.	Менеджмент	4,5	екзамен
ОПП 8.	Міжнародна підприємницька діяльність	5	екзамен
ОПП 9.	Комерційна діяльність	4,5	залік
ОПП 10.	Біржова діяльність:	9	
ОПП 10.1.	Організація біржової діяльності	6	екзамен
ОПП 10.2.	Біржові товари	3	екзамен
ОПП 11.	Категорійний менеджмент в ритейлі	3	екзамен
Обсяг обов'язкових компонент		155 кред. / 4650 год.	
<i>Практика</i>			
ПП 1.	«Нобелівські» студії: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (навчальна практика)	3	залік
ПП 2.	Виробнича практика	4,5	залік
ПП 3.	Комплексна практика з фаху	9	залік
Усього:		16,5 кред./ 495 год.	
<i>Атестація здобувачів вищої освіти</i>			
ПКР	Підготовка кваліфікаційної роботи	6	
ЗКР	Захист кваліфікаційної роботи	1,5	
Загальний обсяг обов'язкових компонент		179 кред. / 5370 год.	
Вибіркові компоненти*			
<i>Цикл загальної підготовки (ВЗП)</i>			
ВЗП 1.	Вибіркова дисципліна ЗП 1	3	залік
ВЗП 2.	Вибіркова дисципліна ЗП 2	5	залік

ВЗП 3.	Вибіркова дисципліна ЗП 3	5	залік
ВЗП 4.	Вибіркова дисципліна ЗП 4	3	залік
Цикл професійної підготовки (ВПП)			
ВПП 1.	Вибіркова дисципліна ПП 1	5	залік
	Підприємництво (Основи управління якістю)		
	Підприємництво (Технічне регулювання)		
ВПП 2.	Вибіркова дисципліна ПП 2	5	залік
	Підприємництво (Прикладні методи дослідження якості)		
	Підприємництво (Обладнання підприємств торгівлі)		
ВПП 3.	Вибіркова дисципліна ПП 3	5	залік
	Підприємництво (Лідерство і партнерство в бізнесі)		
	Екологічний бізнес		
ВПП 4.	Вибіркова дисципліна ПП 4	5	залік
	Підприємництво: Автоматизація бізнесу		
	Підприємництво (Пакувальні матеріали та тара)		
ВПП 5.	Вибіркова дисципліна ПП 5	5	залік
	Захист прав споживачів		
	Ділова іноземна мова		
ВПП 6.	Вибіркова дисципліна ПП 6	4	залік
	Підприємництво (Організація та технологія надання послуг)		
	Підприємництво (Інтелектуальний бізнес)		
Вибірковий блок 1			
ВПП 7.	Бізнес-технології (Публічні закупівлі)	5	екзамен
ВПП 8.	Бізнес-технології (E-commerce)	3	екзамен
ВПП 9.	Бізнес-технології в підприємстві	4,5	залік
ВПП 10.	Бізнес-технології (Корпоративний бізнес)	3,5	залік
Вибірковий блок 2			
ВПП 11.	Комерційна логістика (Транспортно-складські технології в логістиці)	5	екзамен
ВПП 12.	Комерційна логістика (Управління ланцюгом поставок)	3	екзамен
ВПП 13.	Комерційна логістика (Складські операції в логістичному процесі)	4,5	залік
ВПП 14.	Комерційна логістика (Управління запасами в логістичних системах)	3,5	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		61 кред. / 1830 год.	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ		240 кред. / 7200 год.	

*Згідно із Законом України «Про вищу освіту» здобувачі вищої освіти мають право на «вибір навчальних дисциплін у межах, передбачених відповідною освітньою програмою та робочим навчальним планом, в обсязі, що становить не менш як 25 відсотків загальної кількості кредитів ЄКТС, передбачених для даного рівня вищої освіти. При цьому здобувачі певного рівня вищої освіти мають право вибирати навчальні дисципліни, що пропонуються для інших рівнів вищої освіти, за погодженням з керівником відповідного факультету чи підрозділу».

Вибіркові освітні компоненти формуються у блоки, тоді здобувач вибирає блок освітніх компонент, після чого усі освітні компоненти блоку стають обов'язковими для вивчення. Рекомендується використовувати як блочні форми вибору, так і повністю вільний вибір освітніх компонент здобувачами.

2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми

Розподіл освітніх компонент за циклами, послідовність їх вивчення, розподіл кредитів, конкретні форми проведення навчальних занять (лекції, лабораторні, практичні, семінарські, індивідуальні заняття, консультації, навчальні й виробничі практики) та їх обсяг, графік освітнього процесу, форми підсумкового контролю визначені навчальним планом.

Короткий опис логічної послідовності вивчення компонент освітньо-професійної програми наведено у табл. 2.

Таблиця 2

Короткий опис логічної послідовності вивчення компонент освітньо-професійної програми

Компоненти освітньої програми	Послідовність вивчення компоненту освітньо-професійної програми
ОЗП 1.	базовий
ОЗП 2.	базовий
ОЗП 3.	базовий
ОЗП 4.	базовий
ОЗП 5.	після ОЗП 4
ОЗП 6.	базовий
ОЗП 7.	після ОЗП 1
ОПП 1.	
ОПП 1.1	після ОЗП 6
ОПП 1.2	базовий
ОПП 1.3	після ОПП 1.2
ОПП 1.4	після ОПП 1.2, ОПП 1.3
ОПП 1.5	після ОПП 1.4, ОПП 6, ОПП 9
ОПП 2.	базовий
ОПП 3.	після ОПП 1.2, ОПП 2, поряд з ОПП 4
ОПП 3.1	поряд з ОПП 3
ОПП 4.	після ОЗП 3, поряд з ОПП 3
ОПП 5.	
ОПП 5.1.	після ОЗП 6, ОПП 1.1, поряд з ОПП 3
ОПП 5.2.	після ОЗП 6, ОПП 1.1, поряд з ОПП 3
ОПП 5.3	поряд з ОПП 5.1, ОПП 5.2
ОПП 6.	після ОПП 1.4, поряд з ОПП 2
ОПП 7.	після ОПП 1.2, ОПП 1.3
ОПП 8.	після ОЗП 1, ОПП 1.2
ОПП 9.	після ОЗП 5, ОПП 1.2, ОПП 2, ОПП 3, ОПП 4
ОПП 10.1	базовий
ОПП 10.2	після ОПП 4, ОПП 5.1, ОПП 5.2, ОПП 10.1
ОПП 11.	після ОПП 5.1, ОПП 5.2, ОПП 7
ПП 1.	базовий
ПП 2.	після ОПП 1.2, ОПП 1.4, ОПП 2, ОПП 3
ПП 3.	після ОПП 1.2, ОПП 1.4, ОПП 2, ОПП 3, ОПП 5.1, ОПП 5.2
ПКР	після всіх освітніх компонентів
ЗКР	після ПКР
ВЗП 1.	поряд з ОЗП 2, ОЗП 4
ВЗП 2.	після ОЗП 2, поряд з ОПП 1.2
ВЗП 3.	після ОЗП 2, ОПП 1.2, ОПП 7
ВЗП 4.	після ОЗП 2, ОПП 1.2, ОПП 2
ВПП 1.	після ОЗП 2, ОПП 1.1, ОПП 1.2
ВПП 2.	після ОЗП 6, ОПП 1.1, ОПП 2
ВПП 3.	після ОПП 1.2, ОПП 1.3, ОПП 2
ВПП 4.	після ОЗП 2, ОПП 2, ОПП 4
ВПП 5.	після ОЗП 5, ОЗП7, ОПП 2, ОПП 3

ВПП 6.	після ОПП 1.2, ОПП 2, ОПП 3, ОПП 9
ВПП 7.	після ОЗП 2, ОПП 1.2, ОПП 2
ВПП 8.	після ОЗП 2, ОПП 2, поряд з ОПП 3, ОПП 4
ВПП 9.	після ОПП 1.2, ОПП 6, ОПП 7, ОПП 9
ВПП 10.	після ОПП 4, ОПП 7, ОПП 8
ВПП 11.	після ОЗП 2, ОПП 2
ВПП 12.	після ОПП 2, ОПП 6, поряд з ОПП 3
ВПП 13.	після ОЗП 2, ОЗП 3, ОПП 2, ОПП 3
ВПП 14.	після ОЗП 2, ОПП 4 поряд з ОПП 11

Логічну послідовність вивчення компонентів освітньо-професійної програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» подано на рис. 1.

В табл. 3 наведено матрицю «Компетентності - Результати», а в табл. 4 – матрицю «Освітні компоненти – Результати».

3. Форми атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи і завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації:

Бакалавр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

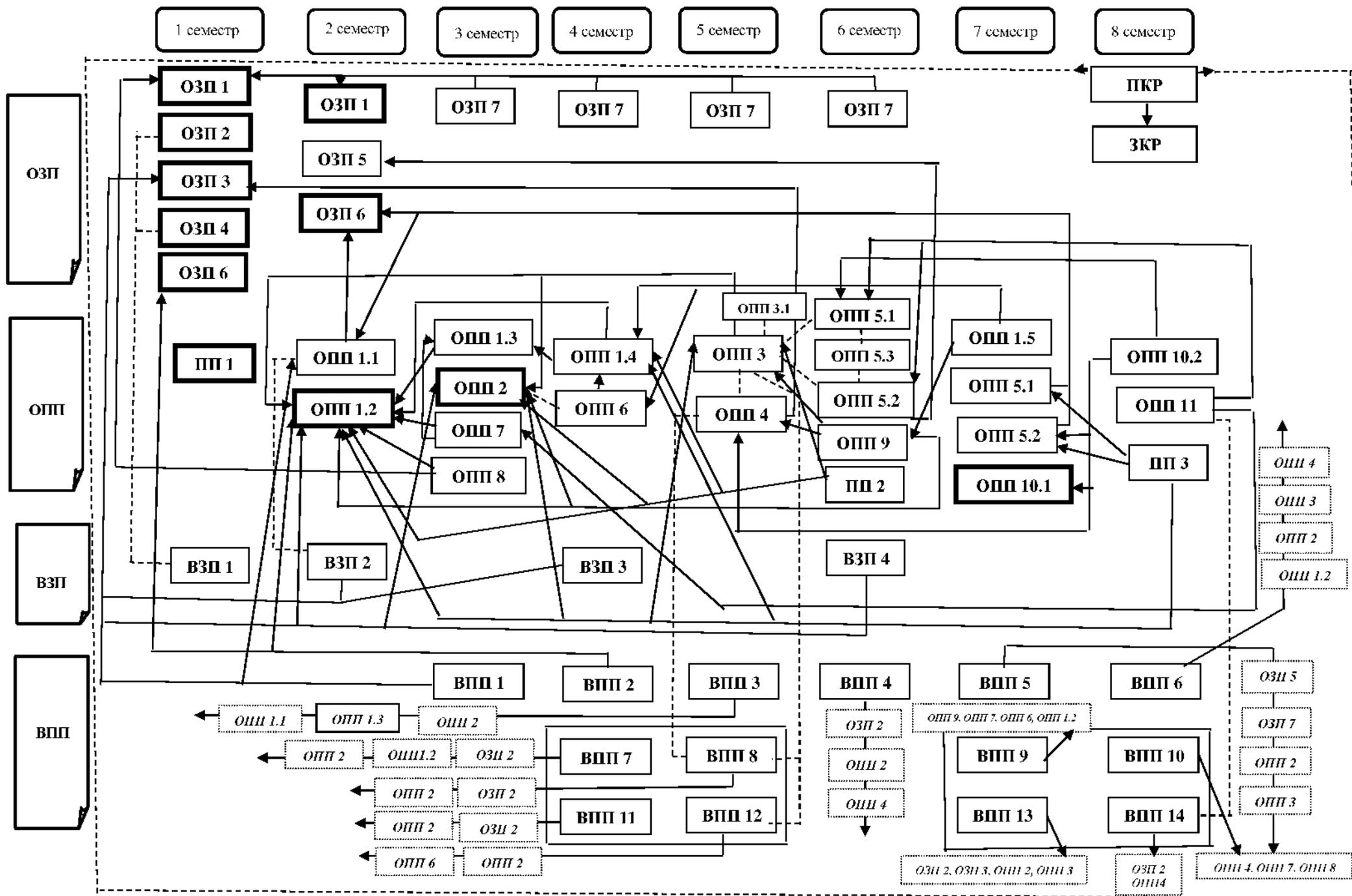


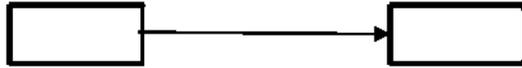
Рис. 1. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОПП «ЛІДПРИЄМЩИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ»

Умовні позначки:

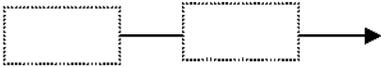
Базовий освітній компонент



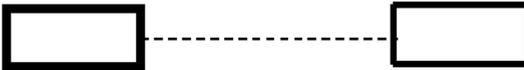
Послідовність вивчення компонент: після



та/або



поряд (пунктирна лінія (без стрілки)



Блок (вибірковий блок) – об'єднано рамкою

Виконується «після всіх» – об'єднано рамкою з переривчатим обрамленням.

МАТРИЦЯ «КОМПЕТЕНТНОСТІ-РЕЗУЛЬТАТИ»

	PH-1	PH-2	PH-3	PH-4	PH-5	PH-6	PH-7	PH-8	PH-9	PH-10	PH-11	PH-12	PH-13	PH-14	PH-15	PH-16	PH-17	PH-18	PH-19	PH-20	PH-21	PH-22	PH-23	PH-24	PH-25
ІК	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК-1	+		+																						
ЗК-2							+	+		+		+	+	+											
ЗК-3									+													+			
ЗК-4									+														+		
ЗК-5													+									+			
ЗК-6		+	+																						+
ЗК-7																	+		+					+	
ЗК-8															+			+					+	+	+
ЗК-9														+							+				
ЗК-10										+		+									+				+
ЗК-11				+	+																				
ЗК-12				+							+					+									
СК-1	+							+				+													
СК-2								+										+					+		+
СК-3						+	+												+						
СК-4													+				+								
СК-5			+											+											
СК-6				+	+		+																		
СК-7		+									+				+							+		+	
СК-8						+												+							
СК-9									+	+		+													
СК-10							+									+									
СК-11																	+		+						+
СК-12					+									+								+		+	

Скорочення:

ЗК – загальні компетентності; СК – спеціальні (фахові) компетентності; PH – результати навчання

Освітні компоненти/ Результати	PII-1 (ІК, ЗК1, СК1)	PII-2 (ІК, ЗК1, ЗК6, СК7)	PII-3 (ІК, ЗК1, ЗК6, СК5)	PII-4 (ІК, ЗК11, ЗК12, СК6)	PII-5 (ІК, ЗК11, СК6, СК12)	PII-6 (ІК, СК3, СК8)	PII-7 (ІК, ЗК2, ЗК3, СК3, СК6, СК10)	PII-8 (ІК, ЗК2, ЗК3, СК1, СК2)	PII-9 (ІК, ЗК3, ЗК4, СК9)	PII-10 (ІК, ЗК2, ЗК10, СК9)	PII-11 (ІК, ЗК12, СК7)	PII-12 (ІК, ЗК2, ЗК10, СК1, СК9)	PII-13 (ІК, ЗК2, ЗК5, СК4)	PII-14 (ІК, ЗК2, ЗК9, СК5, СК12)	PII-15 (ІК, ЗК8, СК7)	PII-16 (ІК, ЗК12, СК9)	PII-17 (ІК, ЗК7, СК4, СК11)	PII-18 (ІК, ЗК8, СК2, СК8)	PII-19 (ІК, ЗК7, СК3, СК11)	PII-20 (ІК, ЗК9, ЗК10)	PII-21 (ІК, ЗК3, ЗК5, СК12)	PII-22 (ІК, ЗК4, СК7)	PII-23 (ІК, ЗК7, ЗК8, СК2, СК12)	PII-24 (ІК, ЗК8, ЗК10, СК7)	PII-25 (ІК, ЗК6, ЗК8, СК2, СК11)		
Торговельне підприємство		+						+					+						+					+			
Економіка торгівлі							+						+			+			+					+			
Товарознавство:																											
Харчові продукти	+									+			+					+							+		
Непродовольчі товари	+									+			+					+							+		
Маркетинг		+		+									+								+			+			
Менеджмент	+										+				+		+							+			
Міжнародна підприємницька діяльність					+										+						+		+		+		
Комерційна діяльність						+						+			+			+						+			
Біржова діяльність:																											
Організація біржової діяльності			+			+		+													+				+		
Біржові товари	+				+									+		+		+							+		
Категорійний менеджмент в ритейлі	+						+					+						+								+	
Практика																											
"Нобелівські" студії: Підприємство, торгівля та біржова діяльність (навчальна практика)	+							+										+					+		+		
Виробнича практика								+					+				+	+				+			+		
Комплексна практика з фаху									+							+		+				+		+			
Атестація здобувачів вищої освіти																											
Підготовка кваліфікаційної роботи	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Захист кваліфікаційної роботи	+								+				+									+	+				

Освітні компоненти/ Результати	PII-1 (ПК, ЗК1, СК1)	PII-2 (ПК, ЗК1, СК7)	PII-3 (ПК, ЗК1, ЗК6, СК5)	PII-4 (ПК, ЗК11, ЗК12, СК6)	PII-5 (ПК, ЗК11, СК12)	PII-6 (ПК, СК3, СК8)	PII-7 (ПК, ЗК2, ЗК3, СК3, СК6, СК10)	PII-8 (ПК, ЗК2, ЗК1, ЗК2)	PII-9 (ПК, ЗК3, ЗК4, ЗК9)	PII-10 (ПК, ЗК2, ЗК10, СК9)	PII-11 (ПК, ЗК12, СК7)	PII-12 (ПК, ЗК2, ЗК10, СК1, СК9)	PII-13 (ПК, ЗК2, ЗК5, СК4)	PII-14 (ПК, ЗК2, ЗК2, ЗК9, СК5, СК12)	PII-15 (ПК, ЗК8, ЗК7)	PII-16 (ПК, ЗК12, СК9)	PII-17 (ПК, ЗК7, СК4, СК11)	PII-18 (ПК, ЗК8, СК2, СК8)	PII-19 (ПК, ЗК7, СК3, СК11)	PII-20 (ПК, ЗК9, ЗК10)	PII-21 (ПК, ЗК3, ЗК5, СК12)	PII-22 (ПК, ЗК4, СК7)	PII-23 (ПК, ЗК7, ЗК8, СК2, СК12)	PII-24 (ПК, ЗК8, ЗК10, СК7)	PII-25 (ПК, ЗК6, ЗК8, ЗК2, СК11)	
Вибіркова дисципліна ІПІ 4	+							+										+								+
Підприємство: Автоматизація бізнесу						+						+	+					+						+		
Підприємство (Пакувальні матеріали та тара)					+					+											+			+		
Вибіркова дисципліна ІПІ 5				+											+					+						+
Захист прав споживачів				+							+										+					+
Ділова іноземна мова			+						+											+		+				+
Вибіркова дисципліна ІПІ 6	+															+			+						+	
Підприємство (Організація та технологія надання послуг)				+										+				+						+		
Підприємство (Інтелектуальний бізнес)			+		+								+			+		+							+	
Вибірковий блок 1																										
Бізнес-технології (Публічні закупівлі)					+									+	+				+		+				+	
Бізнес-технології (E-commerce)		+	+													+		+							+	
Бізнес-технології в підприємстві						+	+									+				+				+		
Бізнес-технології (Корпоративний бізнес)							+				+					+			+					+		
Вибірковий блок 2																										
Комерційна логістика (Транспортно-складські технології в логістиці)	+						+					+												+		+

Освітні компоненти/ Результати	PII-1 (IK, ЗК1, СК1)	PII-2 (IK, ЗК1, ЗК6, СК7)	PII-3 (IK, ЗК1, ЗК6, СК5)	PII-4 (IK, ЗК11, ЗК12, СК6)	PII-5 (IK, ЗК11, СК6, СК12)	PII-6 (IK, СК3, СК8)	PII-7 (IK, ЗК2, ЗК3, СК6, СК10)	PII-8 (IK, ЗК2, ЗК1, СК2)	PII-9 (IK, ЗК3, ЗК4, СК9)	PII-10 (IK, ЗК2, ЗК10, СК9)	PII-11 (IK, ЗК12, СК7)	PII-12 (IK, ЗК2, ЗК10, СК1, СК9)	PII-13 (IK, ЗК2, ЗК5, СК4)	PII-14 (IK, ЗК2, ЗК9, СК5, СК12)	PII-15 (IK, ЗК8, СК7)	PII-16 (IK, ЗК12, СК9)	PII-17 (IK, ЗК7, СК4, СК11)	PII-18 (IK, ЗК8, СК2, СК8)	PII-19 (IK, ЗК7, ЗК3, СК11)	PII-20 (IK, ЗК9, ЗК10)	PII-21 (IK, ЗК3, ЗК5, СК12)	PII-22 (IK, ЗК4, СК7)	PII-23 (IK, ЗК7, ЗК8, СК2, СК12)	PII-24 (IK, ЗК8, ЗК10, СК7)	PII-25 (IK, ЗК6, ЗК8, ЗК2, СК11)	
Комерційна логістика (Управління ланцюгом поставок)			+				+								+									+		
Комерційна логістика (Складські операції логістичному процесі)			+				+						+						+						+	
Комерційна логістика (Управління запасами логістичних системах)			+				+						+							+				+		

4. Опис внутрішньої системи забезпечення якості

Законодавчою базою формування системи внутрішнього забезпечення якості в Університеті виступає Закон України "Про вищу освіту" (розділ 5, стаття 16).

За вимогами Закону система внутрішнього забезпечення якості є одним з трьох елементів системи забезпечення якості вищої освіти.

Аналіз процедур та заходів системи внутрішнього забезпечення якості в Університеті наводяться в табл. 5.

Таблиця 5

Оцінка системи внутрішнього забезпечення якості в Університеті імені Альфреда Нобеля

Процедури та заходи системи внутрішнього забезпечення якості згідно Закону України "Про вищу освіту"	Оцінка стану формування і застосування відповідних процедур та заходів в Університеті
1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти	Освітні програми мають чітко сформульовані цілі, які відповідають місії та стратегії Університету імені Альфреда Нобеля. Освітня діяльність базується на засадах студентоцентрованого навчання та удосконалюється з урахуванням освітніх потреб громадян, потреб ринку праці та інтересів всіх груп стейкхолдерів. Розроблені та діють: Положення про організацію освітнього процесу Університету імені Альфреда Нобеля, Положення про центр управління якістю, Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти, Положення про Центр міжнародної акредитації, Положення про Комісію з трансферу в Університеті імені Альфреда Нобеля, Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників, Положення про групи зі змісту та якості освіти в Університеті імені Альфреда Нобеля.
2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм	Затверджено рішеннями Вченої ради від 10 грудня 2015 р механізм створення освітніх програм з урахуванням компетентнісного підходу. Затверджено рішенням Вченої Ради від 24.11.2016 р. та введено в дію механізм періодичного перегляду освітніх програм. Затверджено рішенням Вченої Ради від 27.06.2017 р. механізм моніторингу навчального навантаження здобувачів вищої освіти. Розроблені та систематично застосовуються процедури моніторингу та перегляду освітніх програм.
3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників ЗВО та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті ЗВО, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб	Діє механізм оцінювання досягнень здобувачів-претендентів на отримання стипендій; оцінювання науково-педагогічних працівників на основі рейтингів науково-дослідної, науково-методичної та науково-організаційної роботи і рейтингування викладачів за результатами анкетування здобувачів (Положення про стипендії, Положення про систему рейтингування науково-дослідної, науково-методичної та науково-організаційної роботи викладачів). Результати оцінки та рейтингування оприлюднюються на веб-сайті Університету.

Процедури та заходи системи внутрішнього забезпечення якості згідно Закону України "Про вищу освіту"	Оцінка стану формування і застосування відповідних процедур та заходів в Університеті
4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників	Підвищення кваліфікації відбувається на постійній основі з метою професійного розвитку науково-педагогічних працівників відповідно до державної політики у галузі освіти та забезпечення якості освіти. Науково-педагогічні працівники підвищують кваліфікацію шляхом стажування, навчання за програмами підвищення кваліфікації, у тому числі участі у семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах, конференціях, симпозиумах тощо; беруть участь у програмах академічної мобільності, науковому стажуванні, здобувають наукові ступені або вищу освіту.
5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у т.ч. самостійної роботи здобувачів, за кожною освітньою програмою	Забезпечено необхідними ресурсами (матеріальна база, навчально-методичне та інформаційне забезпечення, освітній контент Google Classroom). Реалізуються заходи щодо удосконалення організації самостійної роботи здобувачів, в т.ч. через постійний моніторинг, актуалізацію курсів дисциплін, активізацію використання освітнього контенту Google Classroom для здобувачів всіх форм навчання.
6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом	Використовуються інформаційні системи 1-С "Університет", ЄДЕБО, АСУ, система електронного документообігу (ЕДО).
7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації	Інформація про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації, у т.ч. інформація щодо освітніх програм кафедр англійською мовою, оприлюднюється на веб-сайті Університету.
8) забезпечення дотримання академічної доброчесності працівниками закладів вищої освіти та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату	Кваліфікаційні та наукові роботи здобувачів вищої освіти, наукові, науково-методичні роботи НПП перевіряються на предмет дотримання академічної доброчесності. Основні процедури регламентує «Положення про організацію освітнього процесу Університету імені Альфреда Нобеля» (п.4.9) «Забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників вищих навчальних закладів і здобувачів вищої освіти».
9) інші процедури і заходи	Діючу організаційну структуру системи внутрішнього забезпечення якості відображено у Положенні про організацію освітнього процесу Університету імені Альфреда Нобеля (додаток А.1.1) і подано в ОПП на рис. 2.

5. Практика здобувачів

Практика здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні є одним з напрямів вирішення проблеми відповідності рівня підготовки фахівців у закладах вищої освіти вимогам роботодавців та забезпечення конкурентоспроможності випускників на ринку праці шляхом поетапної практичної підготовки майбутніх фахівців із послідовним нарощуванням рівня професійних знань та практичних навичок.

Практика здобувачів вищої освіти є обов'язковим компонентом освітньої програми для підготовки фахівців з вищою освітою та набуття ними компетентностей, визначених цією програмою.

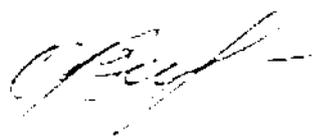
Види та обсяги практик, передбачені освітньою програмою підготовки бакалаврів, відображені у таблиці 6, а також в навчальному плані і графіку освітнього процесу.

Таблиця 6

Види та обсяги практик підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

№ з/п	Вид практики (семестр, в якому проводиться практика)	Кількість кредитів (тривалість практики в год.)	Заплановані результати	Зміст практики	Звітність
1	«Нобслівські» студії: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (навчальна практика) (1 курс, осінній семестр)	3 кредити 90 годин	РН 1, РН 8, РН 18, РН 24	Розвиток професійних якостей майбутнього фахівця, що дозволить здобувачам вищої освіти в майбутньому успішно здійснювати управлінську діяльність.	Захист індивідуальних завдань
2	Виробнича практика (3 курс, весняний семестр)	4,5 кредити 135 годин	РН 8, РН 13, РН 17, РН 18, РН 24	Оволодіння сучасними методами, формами професійної діяльності; формування у здобувачів професійних умінь і навичок, необхідних для самостійного вирішення завдань в умовах реального виробничого процесу; набування первинного практичного досвіду.	Щоденник та письмовий звіт за результатами виробничої практики
3	Комплексна практика з фаху (4 курс, весняний семестр)	9 кредитів, 270 годин	РН 9, РН16, РН 18, РН 21, РН 23	Ознайомлення безпосередньо в підприємницьких, торговельних, біржових структурах з їх діяльністю відпрацювання вмінь і навичок зі спеціальності, набування первинного практичного досвіду.	Щоденник та письмовий звіт за результатами комплексної практики

Гарант освітньої програми,
зав. кафедри міжнародної
торгівлі і підприємництва,
канд. техн. наук, доцент



В.М. Орлова

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КОМПЕТЕНТНІСТНО-ОРІЄНТОВАНА СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

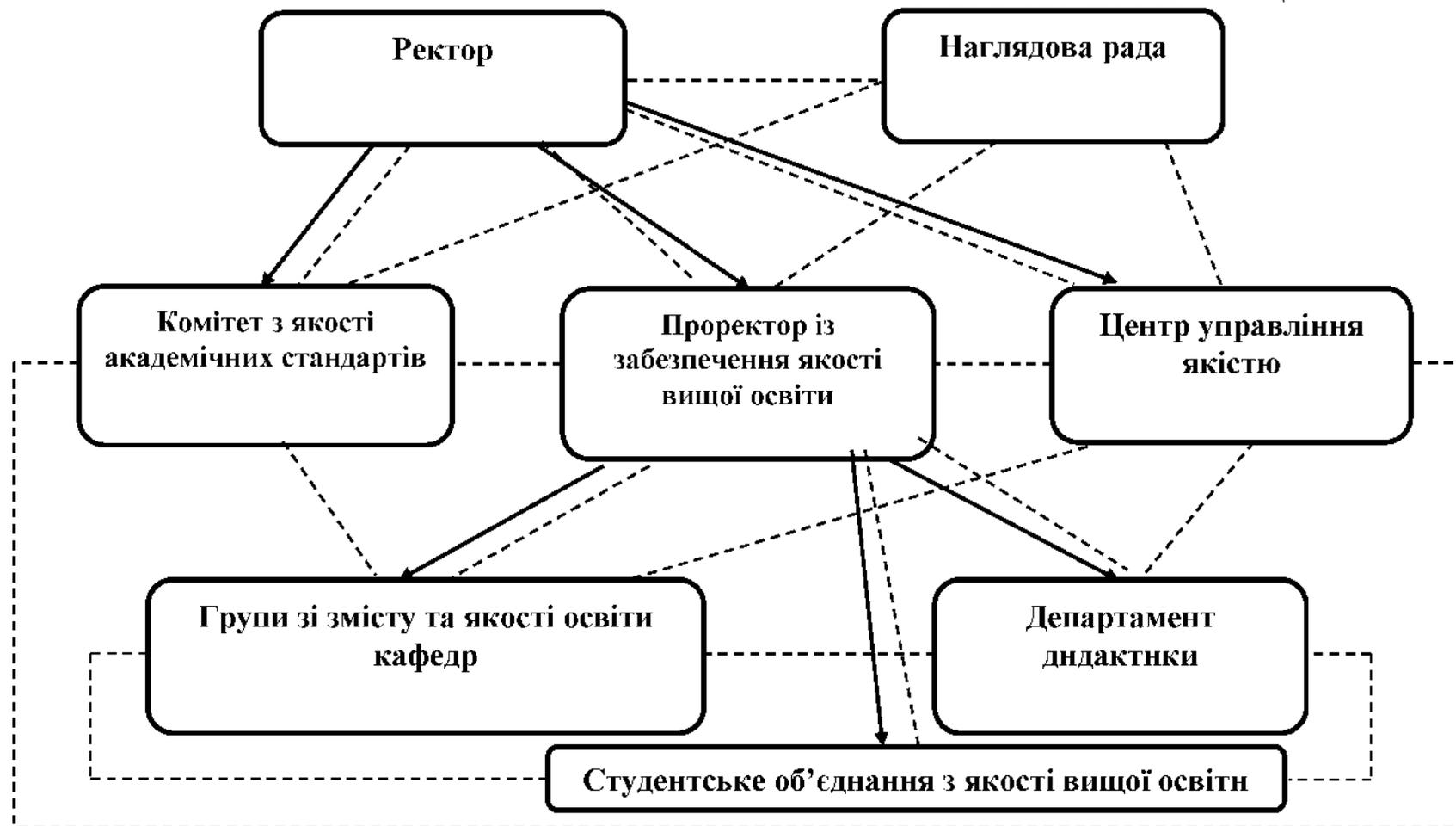


Рис 2. Організаційна структура системи внутрішнього забезпечення якості в Університеті імені Альфреда Нобеля

Умовні позначення:



підпорядкування



комунікації