



Університет імені Альфреда Нобеля



ЗАТВЕРДЖУЮ:

РЕКТОР

С.Б.ХОЛОД

« 22.02.2022 »

2022 р.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

**Університету імені Альфреда Нобеля
на 2022-2036 роки**

C-530-002

УХВАЛЕНО:

РІШЕННЯМ ВЧЕНОЇ РАДИ

Протокол № 1 від 22.02.2022

м. Дніпро

2022

Університет імені Альфреда Нобеля	Код С-530-002	Стор. 3
<i>Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.</i>		Редакція 1

1. Загальні положення

Вищий навчальний заклад «Університет імені Альфреда Нобеля» (далі – Університет), заснований у 1993 році, має всі необхідні (передбачені законодавством) дозвільні документи Міністерства освіти і науки України на право здійснення освітньої діяльності.

Університет є самостійним суб'єктом освітньої, наукової, підприємницької, видавничої та іншої, не забороненої чинними законами України, діяльності. Він є автономною установою, яка створює, вивчає, оцінює і передає культуру через наукові дослідження та освіту.

Університет у своїй діяльності керується принципами Великої Хартії Університетів 2020 та визнає, що:

- дослідницька і викладацька діяльність повинні бути морально й інтелектуально незалежними від будь-якої політичної та економічної влади;
- навчання має відповідати вимогам суспільства і досягненням у науковому знанні;
- для забезпечення свободи у дослідженнях і викладанні всім членам університетської спільноти мають бути надані необхідні засоби для її реалізації;
- набір викладачів і визначення їхнього статусу повинні відбуватися відповідно до принципу невід'ємності дослідницької діяльності від викладацької;
- Університет повинен гарантувати своїм здобувачам дотримання свобод і умов, за яких вони могли б досягти своїх цілей у культурі й освіті.

На всіх етапах свого розвитку Університет додержується концепції класичного університету стосовно реалізації економічної та соціально-гуманітарної освіти з метою підготовки висококваліфікованих фахівців для потреб України, проголошуючи ідеали свободи, демократії та професіоналізму.

Університет імені Альфреда Нобеля	Код С-530-002	Стор. 4
<i>Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.</i>		Редакція 1

2. Місія, візія, цінності та базові принципи діяльності Університету

2.1. Місія Університету

Створюємо майбутнє сьогодні, розвиваючи інтелектуальний потенціал нації, через сучасну, якісну і чесну освіту.

Основна ідея місії відображається у слогані Університету **«Освіта для життя, освіта протягом життя»**.

2.2. Візія Університету

Соціально-відповідальне освітнє та наукове лідерство, що базується на найновітніших технологіях, інноваційних наукових дослідженнях та світових стандартах якості освіти, надання можливостей формування конкурентоспроможного науково-освітнього підґрунтя задля посилення інтелектуального, соціально-культурного та економічного потенціалу.

Відповідальне лідерство в інноваційних технологіях, наукових дослідженнях та якості освіти задля посилення світового інтелектуального, соціально-культурного та економічного потенціалу.

2.3. Цінності Університету

1. Прозорість, повага, партнерство.
2. Людиноцентризм, безбар'єрність, рівність.
3. Інноваційність, відповідальність, ефективність.
4. Інтернаціоналізація, мобільність, інтеграція.
5. Лідерство, розвиток, вплив.

Університет імені Альфреда Нобеля	Код	Стор. 5
Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.	С-530-002	Редакція 1

2.4. Базовими принципами, якими керується Університет в своїй діяльності, є:

- академічна фундаментальність та безперервність освіти;
- забезпечення світових стандартів якості сучасної освіти;
- інноваційна спрямованість наукових досліджень;
- синергія наукових, освітніх та соціально-культурних цінностей;
- забезпечення безбар'єрного доступу до вищої освіти, відсутність корупції та дискримінації за будь-якими ознаками – расовими, релігійними, гендерними тощо;
- прозорість прийняття та виконання управлінських рішень;
- відкритість та готовність до впровадження інновацій у відповідності до нових потреб суспільства;
- інтеграція у світовий науково-освітній простір;
- сприяння духу академічної свободи, доброчесності, партнерства, корпоративної етики та гуманістичної спрямованості;
- створення умов для розвитку особистісного потенціалу здобувача, якому притаманні високий професіоналізм, морально-етичні цінності, культура, інтелігентність, соціальна відповідальність, активна життєва позиція, толерантність та повага до представників інших культур, гендерів, релігій, націй та континентів;
- формування культури здорового способу життя, екологічної культури і дбайливого ставлення до довкілля.

Університет імені Альфреда Нобеля	Код	Стор. 6
Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.	С-530-002	Редакція 1

3. Напрями стратегічного розвитку, цілі та завдання Університету на 2022-2036 рр.

3.1. Напрями стратегічного розвитку Університету

Задля реалізації зазначеної місії та візії діяльність Університету спрямована на досягнення широкого спектру стратегічних цілей, які сприяють посиленню конкурентоспроможності всіх стейкхолдерів і позитивно впливають на соціально-культурну, освітньо-наукову та інтелектуальну складову українського і світового суспільства.

Основними напрямками стратегічного розвитку Університету є:

- освіта протягом життя;
- наука, інновації, трансфер технологій;
- міжнародна діяльність;
- вплив на суспільство;
- діджиталізація;
- фінансова стійкість.

Визначені напрями розвитку Університету передбачають:

- забезпечення якості університетської освіти у відповідності до сучасних світових стандартів;
- розвиток компетентнісно-орієнтованої внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти в Університеті, яка відповідає вимогам акредитаційних агенцій національного та міжнародного рівнів і задовольняє інтереси основних груп стейкхолдерів освітнього процесу;
- створення, розвиток та реалізація інноваційних освітніх програм у відповідності до світових тенденцій глобального ринку праці;
- формування сучасних професійних та соціально-комунікативних компетентностей здобувачів Університету задля посилення

Університет імені Альфреда Нобеля	Код	Стор. 7
Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.	С-530-002	Редакція 1

конкурентоспроможності випускників як на національному, так і міжнародному ринку;

- впровадження інноваційних технологій та сучасних методів викладання задля підвищення якості освітнього процесу, вмотивованості та залученості здобувачів;

- створення корпоративного освітнього середовища за принципами академічної доброчесності, взаємоповаги, толерантності та соціально-відповідального лідерства;

- укріплення партнерських зв'язків із провідними українськими установами з метою реалізації спільних програм, в тому числі створення проєктів дуальної освіти, програм подвійних дипломів, корпоративного навчання, стажування, підвищення кваліфікації тощо;

- формування умов для якісного і кількісного відтворення кадрового забезпечення освітньо-наукової діяльності, підвищення рівня професійної компетентності науково-педагогічних працівників;

- ефективна інтеграція Університету у світовий освітній і науковий простір;

- активний розвиток студентського самоврядування;

- посилення впливу Університету на розвиток громади та регіону;

- отримання доходу Університету за рахунок диференціації джерел фінансування, зокрема розширення товарного портфелю освітніх послуг, створення ендаумент-фонду, залучення цільового фінансування для реалізації освітньо-наукових проєктів та інноваційних досліджень, подальша оптимізація витрат, підвищення ефективності використання наявних ресурсів, диверсифікація фінансових ризиків, створення резервного фонду.

Університет імені Альфреда Нобеля	Код С-530-002	Стор. 8
<i>Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.</i>		Редакція 1

3.2. Стратегічні цілі та завдання Університету на 2022-2036 рр.

У сфері освітнього процесу та внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти:

Мета 1. Забезпечення якості університетської освіти, що дозволяє випускнику Університету бути конкурентоспроможним на сучасному ринку праці

1.1. Розробка і реалізація інноваційних та унікальних освітніх програм з урахуванням особливостей вітчизняного/регіонального ринку праці, запитів та потреб стейкхолдерів та Місії Університету.

1.2. Розширення взаємодії з закладами освіти України.

1.3. Залучення роботодавців до освітнього процесу та спільних заходів.

1.4. Розробка дуальних освітніх програм та освітніх програм з елементами дуальної освіти з подальшим впровадженням.

1.5. Запровадження міждисциплінарності в освітній процес.

1.6. Формування підприємницького мислення у здобувачів Університету.

Мета 2. Формування компетентнісно-орієнтованої внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти в Університеті, яка відповідає сучасним європейським вимогам та вимогам основних груп стейкхолдерів

2.1. Забезпечення відповідності освітніх (освітньо-професійних, освітньо-наукових) програм Університету визнаним міжнародним освітнім стандартам з урахуванням основних світових тенденцій.

2.2. Високі (позитивні) експертні оцінки якості освіти по кожній категорії стейкхолдерів.

Університет імені Альфреда Нобеля	Код С-530-002	Стор. 9
Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.		Редакція 1

Мета 3. Забезпечення високого професійного рівня науково-педагогічних працівників з метою якісної реалізації освітнього процесу

3.1. Виконання науково-педагогічними працівниками вимог акредитаційних агентств та Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти.

3.2. Професійний розвиток та підтримка науково-педагогічних працівників.

У сфері наукової діяльності

Мета 1. Розвиток наукових шкіл та напрямів

1.1 Забезпечення знаності наукових розробок Університету на міжнародному рівні.

1.2. Збільшення кількості закордонних наукових публікацій викладачів.

1.3. Підтримка високого рівня публікаційної активності науково-педагогічних працівників університету.

1.4. Покращення позицій Університету за науковою складовою у вітчизняних та світових рейтингах ЗВО.

1.5. Впровадження результатів наукових розробок.

1.6. Реалізація принципу навчання через проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень у сфері фундаментальних, юридичних, філологічних, педагогічних, економічних та соціально-політичних наук.

1.7. Проведення регулярних наукових семінарів для обговорення поточних результатів наукової роботи.

1.8. Розширення участі викладачів університету у наукових проектах, конкурсах, програмах. Збільшення кількості викладачів університету, які беруть участь у вітчизняних та міжнародних наукових проектах, конкурсах, програмах.

Мета 2. Формування умов для якісного і кількісного відтворення кадрового забезпечення наукової діяльності

Університет імені Альфреда Нобеля	Код С-530-002	Стор. 10
<i>Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.</i>		Редакція 1

2.1. Покращення кадрового забезпечення освітньо-наукового процесу в аспірантурі та докторантурі.

2.2. Розвиток умов для міжнародної публікаційної діяльності. Реєстрація періодичних наукових видань університету у міжнародних наукометричних базах Scopus/Web of Science.

Мета 3. Інтернаціоналізація наукових досліджень в Університеті

3.1. Формування комунікаційної платформи для міжнародних досліджень. Залучення до роботи в Університеті іноземних науковців.

3.2. Залучення іноземного інвестування для фінансування наукових досліджень.

У сфері міжнародної діяльності

Мета 1. Забезпечення системного розвитку міжнародних стратегічних партнерств

1.1. Розширення географії міжнародного співробітництва та міжнародних контактів Університету.

1.2. Активізація роботи щодо вступу Університету до міжнародних освітніх асоціацій, організацій, програм, фондів у формі повного або асоційованого членства та активне використання проектів та програм, що пропонують такі організації.

1.3. Щорічний моніторинг якості стратегічного партнерства, підвищення відсотку партнерств з відповідними програмами спільних заходів, розширення форматів взаємодії з міжнародними мережами та асоціаціями.

Мета 2. Формування відкритого освітнього середовища, інтеграція у міжнародний освітній простір

2.1. Реалізація існуючих та започаткування нових програм подвійних дипломів з

Університет імені Альфреда Нобеля	Код С-530-002	Стор. 11
<i>Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.</i>		Редакція 1

іноземними закладами вищої освіти.

2.2. Викладання за кордоном науково-педагогічних працівників Університету.

2.3. Залучення вчених, фахівців закордонних університетів-партнерів з метою проведення лекцій, майстер-класів, занять з дисциплін для здобувачів Університету.

2.4. Подальша інтернаціоналізація освітніх програм.

2.5. Розширення портфелю освітніх програм, що викладаються іноземними мовами.

2.6. Підготовка іноземних здобувачів вищої освіти в Університеті.

Мета 3. Забезпечення міжнародної мобільності здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, співробітників

3.1. Володіння іноземною мовою (крім російської), що підтверджено міжнародним сертифікатом відповідно до Загальноєвропейської рекомендації з мовної освіти або кваліфікаційним документом, пов'язаним з використанням іноземної мови:

- науково-педагогічними працівниками – на рівні B2;
- персоналом, який працює зі здобувачами – на рівні B1.

3.2. Участь науково-педагогічних працівників у програмах академічної мобільності з метою провадження професійної діяльності та здобувачів вищої освіти – з можливістю частково реалізувати навчальний план (географічна та віртуальна форми мобільності).

3.3. Розвиток програм професійного стажування здобувачів у закордонних компаніях.

3.4. Залучення до програм міжнародної мобільності усіх без виключення кафедр та забезпечення ними діючих програм академічної мобільності для здобувачів кожної освітньої програми.

Університет імені Альфреда Нобеля	Код	Стор. 12
Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.	С-530-002	Редакція 1

Мета 4. Розвиток міжнародної грантової діяльності

4.1. Розвиток грантової діяльності на університетському рівні.

4.2. Урізноманітнення джерел фінансування наукової та міжнародної діяльності кафедр.

У сфері формування контингенту та позиціонування університету

Мета 1. Забезпечення зростання клієнтської бази та розширення ринку збуту, підвищення рівня впізнаваності Університету та забезпечення зростання лояльності клієнтів

Мета 2. Формування механізмів стратегічного позиціонування Університету на національному та міжнародному ринку (рейтинги)

Мета 3. Забезпечення інтелектуального партнерства у розвитку регіону. Вплив на розвиток громади та регіону

У сфері розвитку інформаційно-освітнього середовища

Мета 1. Нарощування присутності Університету у мережі Інтернет

Мета 2 Розвиток єдиного наукового та освітнього інформаційно-комунікаційного середовища

2.1. Забезпечення ефективної роботи систем автоматизованого управління освітнім та адміністративним процесами (Електронний університет, CRM).

2.2. Створення платформи власних онлайн курсів вільного доступу та вивід власних онлайн курсів на світові платформи.

2.3. Забезпечення глобального доступу до якісних освітніх послуг за рахунок дистанційних та змішаних технологій.

Університет імені Альфреда Нобеля	Код С-530-002	Стор. 13
<i>Стратегія розвитку Університету імені Альфреда Нобеля на 2022-2036 рр.</i>		Редакція 1

У сфері управління

Мета 1. Забезпечення фінансової стійкості Університету для досягнення стратегічних завдань та виконання Місії

1.1. Збільшення обсягів реалізації освітніх послуг.

1.2. Оптимізація витрат.

1.3. Зменшення фінансових ризиків.

1.4. Підвищення ефективності використання активів.

1.5. Запровадження паритетної ресурсно-орієнтованої моделі та проектної системи управління (розподіл бюджету за проектами).

1.6. Створення ендаумент фонду Університету.

1.7. Створення резервного фонду Університету.

Мета 2. Розвиток корпоративної культури (система лідерства, атмосфера, внутрішні комунікації, причетність)

Мета 3. Забезпечення нульової толерантності до будь-яких проявів корупції та дискримінації в Університеті

У сфері студентського самоврядування

Мета. Формування духовно розвиненої особистості, яка є активною складовою сучасного демократичного суспільства і характеризується високими моральними якостями, креативністю, відповідальністю, активно включається в громадське життя та прагне особистої самореалізації